

## Werteorientiertes Führen in der Sandwichposition – Zwischen Leitung und Mitarbeiter\*innen

Die Sandwich-Position vieler „Teamleiter\*innen“ zwischen Geschäftsleitung auf der einen und Mitarbeiter\*innen/Kolleg\*innen auf der anderen Seite verlangt oft einen wahren Balance-Akt. Hier treffen die unterschiedlichsten Erwartungen, Interessen, Bedürfnisse und Zwänge aufeinander. Mitarbeiter\*innen erwarten Unterstützung und Hilfe, Vorgesetzte brauchen dagegen Lösungen und Ergebnisse. Als Führungskraft dazwischen fühlen wir uns oft wie zwischen „zwei Stühlen“.

Wie kann es gelingen, dennoch authentisch und den eigenen Werten treu zu bleiben? Wie können wir Beteiligung, Wertschätzung und Selbstwirksamkeit leben, ohne uns im Netz der unterschiedlichen Erwartungen, Aufgaben, Zielvorstellungen und Verantwortlichkeiten zu verlieren?

Ziel dieses praxisorientierten Workshops ist, zu lernen, sich in der Sandwichrolle proaktiv zu positionieren, Rollenklarheit zu gewinnen und so konstruktives, werteorientiertes Handeln in komplexen und gelegentlich auch konfliktiven Situationen zu ermöglichen.

Das Seminar ist speziell auf Gesprächssituationen der Handlungsfelder der sozialen Arbeit zugeschnitten. Die erlernten Methoden werden Anhand von Fallbeispielen, interaktiven Übungen und in Arbeitsgruppen eingeübt.

### Inhalte:

- Begriff und Bedeutung Sandwich-Position
- Implizite und explizite Erwartungen
- Steuerungsdreieck
- Wirksames Führen aus der Sandwich-Position
- den eigenen Werten gerecht bleiben

**Datum/Uhrzeit:** **Dienstag 29. Oktober 2024, 9:30 Uhr – 16 Uhr**

**Ort:** Club 18, Pietschkerstraße 50, 14480 Potsdam

**Referentin:** C. Keller-Zimmermann, Diplom-Psychologin, [www.betriebspsychologie-beratung.de](http://www.betriebspsychologie-beratung.de)

**Kosten:** Die Angebote von InSchwung sind gefördert (s.u.) und für die Teilnehmenden kostenfrei.

**Anmeldungen bitte ab sofort unter [gabi.jaschke@paritaet-brb.de](mailto:gabi.jaschke@paritaet-brb.de).** Die Anzahl der Plätze ist begrenzt. Sie werden in der Reihenfolge der Anmeldung vergeben.

Der Workshop wird organisiert von InSchwung für Demokratie und Beteiligung, InSchwung unterstützt Mitgliedsorganisationen des Paritätischen LV und ihre Netzwerkpartner in Brandenburg in der Umsetzung von Vielfalt, Beteiligung und Begegnungen und im Umgang mit Rechtsextremismus und Demokratiefindlichkeit.  
[www.beteiligung-paritaet.de](http://www.beteiligung-paritaet.de)

Gefördert durch das Bundesministerium des Innern und für Heimat im Rahmen des Bundesprogramms  
„Zusammenhalt durch Teilhabe“